

生産能力を縮小する場合を考える

人を解雇したら販売は増えるか？

増えません

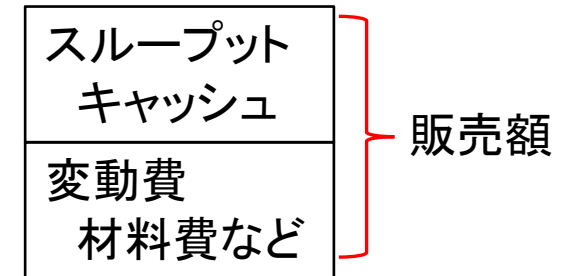
在庫は減るか？

人減らしでは、経費削減だけできる

3つの指標のうち1つしか改善できない

目標は、スループットを増やししながら同時に作業経費と在庫を減らすこと

黒字 : アレックス(ユニコ社の工場長)
緑、青字: ジョナ(物理学者、アレックスの恩師)



従属事象 : 一つの事象あるいは一連の事業が起こるためには、その前に別の事象が起こらなければならない
統計的変動:

システムの最終工程のリソースには、一番初めのリソースより大きな能力が必要

リソースを「ボトルネック」と「非ボトルネック」に分けなければいけない

「生産能力」を需要に合わせてはいけない。工場内の製品フローを需要に合わせること
特にボトルネックのフローを需要に合わせる

期末在庫が多いと、キャッシュが不足したり、売上総利益が増すため法人税が増加

| 売上 | | 売上原価 | | 売上総利益 (粗利) | |
|-------|---|-------|------|---------------|-----------------------|
| | | 仕入れ | 期末在庫 | | |
| 100万円 | — | 110万円 | 20万円 | 10万円 | 100万円 - 110万円 = -10万円 |
| 100万円 | — | 95万円 | 5万円 | 10万円 | 100万円 - 95万円 = 5万円 |

キャッシュ

