

目標

目標を阻む障害は何？

障害を避けるための
中間目標は何？

中間目標を達成する
ための手段は何？

障害1

中間目標1

行動1

障害2

中間目標2

行動2

障害3

中間目標3

行動3

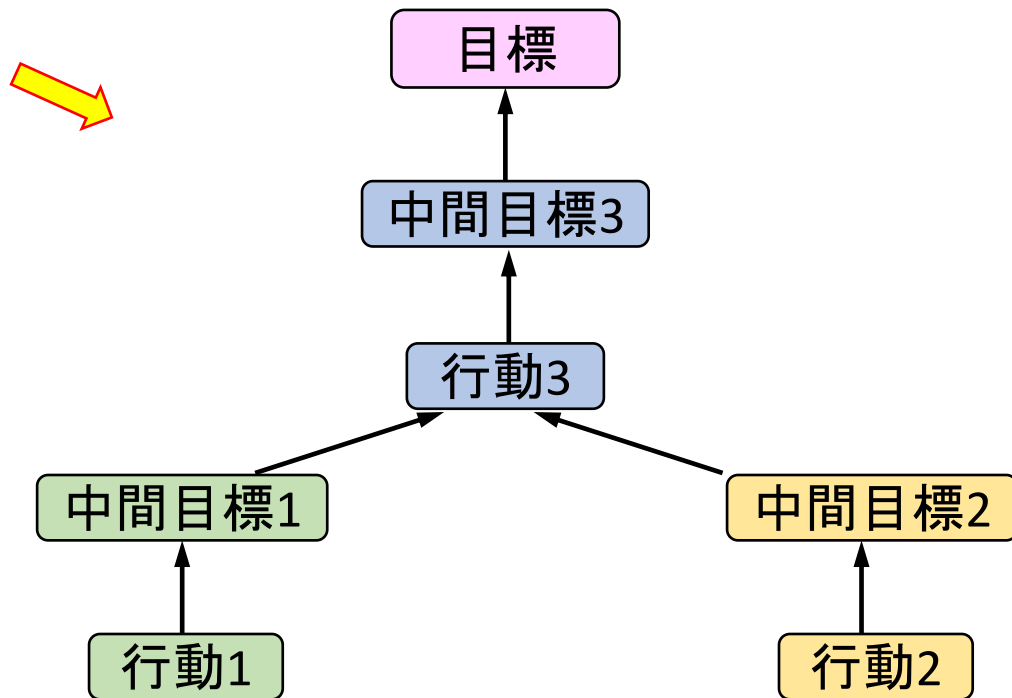
障害4

中間目標4

行動4

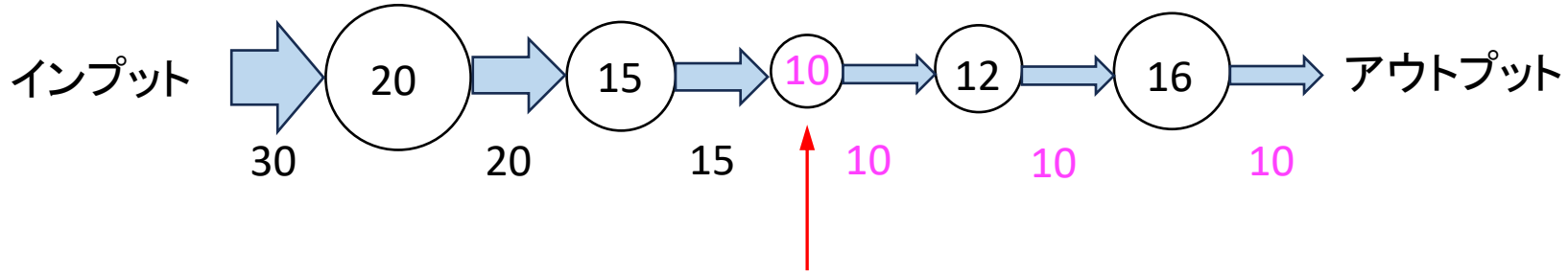
アンビシャス・ターゲットツリー

野心的な目標

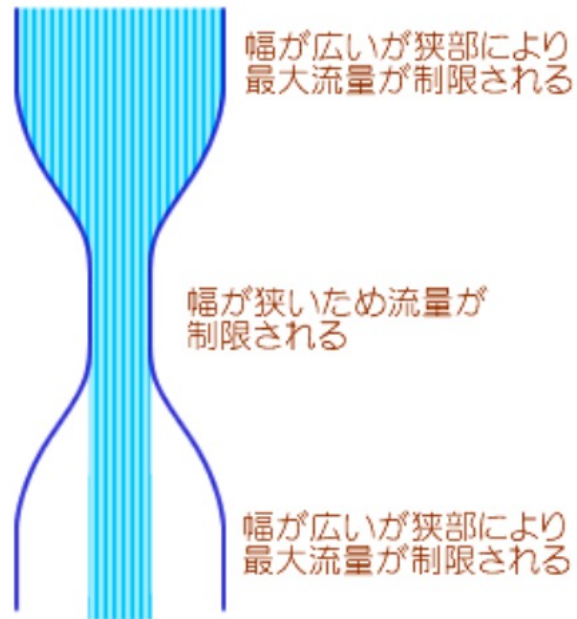


「つながり」と「ばらつき」

円内の数字は生産能力

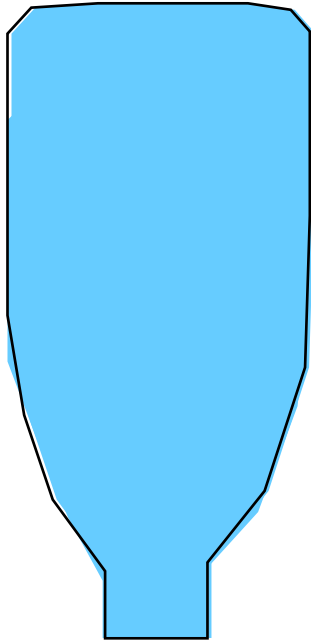


ボトルネック 後工程で能力があっても、ボトルネック工程で**制約**されてしまう

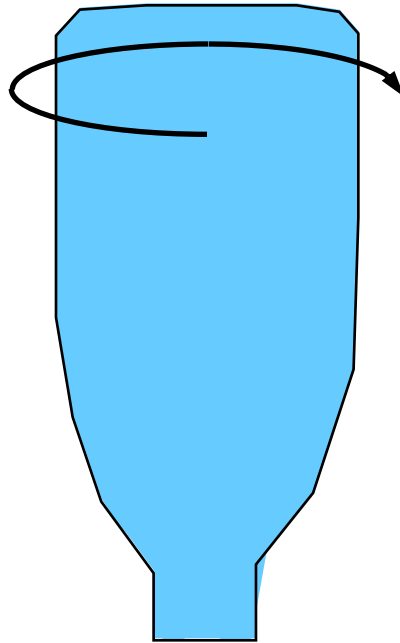


どれが一番早く空になるでしょうか？

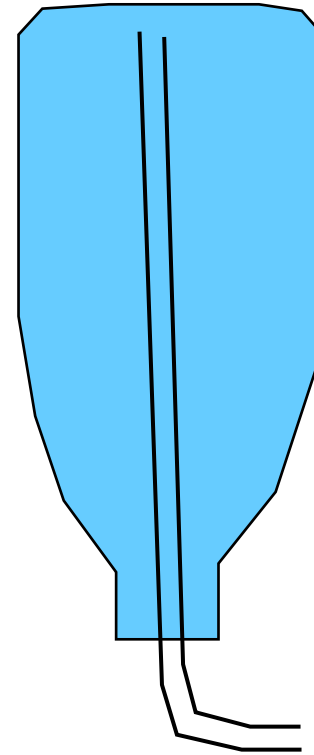
A そのまま



B 軸方向に回転

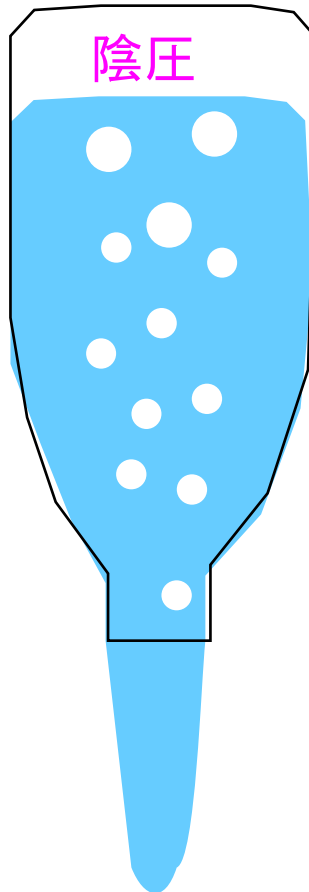


C ストローから空気を入れる

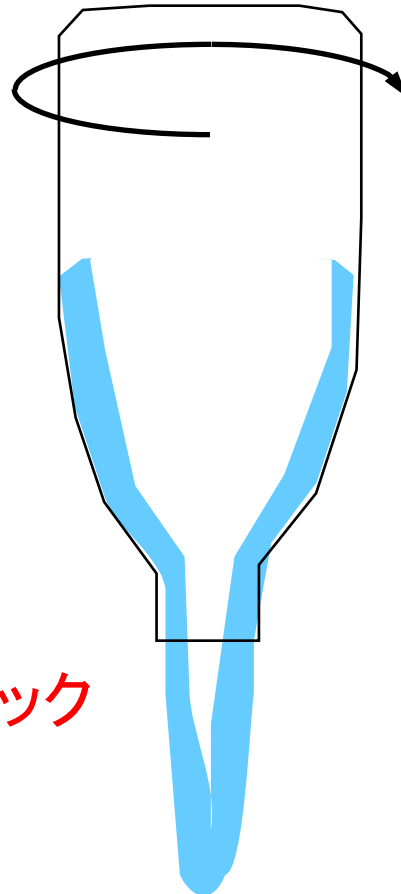


TOC (Theory Of Constraints) 制約理論

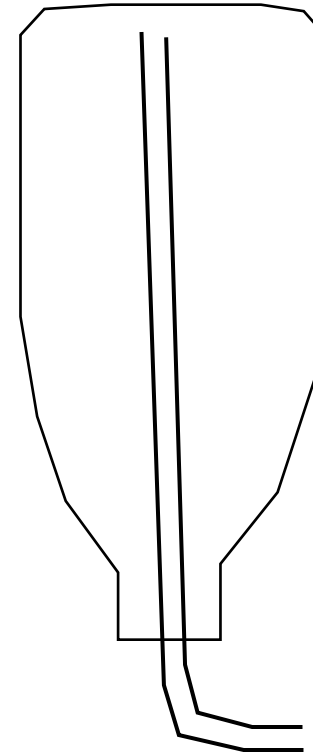
A そのまま



B 軸方向に回転



C ストローから空気を入れる



制約をどのように取り除いてあげるかに知恵を使う