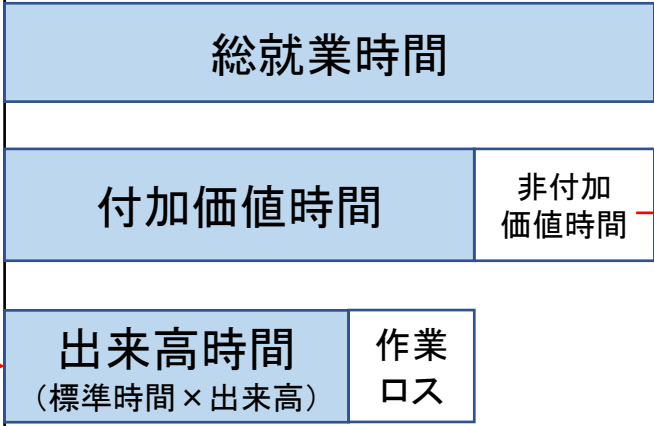


レベル	
3	人に教えることができる
2	一人でできる
1	教わりながらできる
0	できない(学習中)

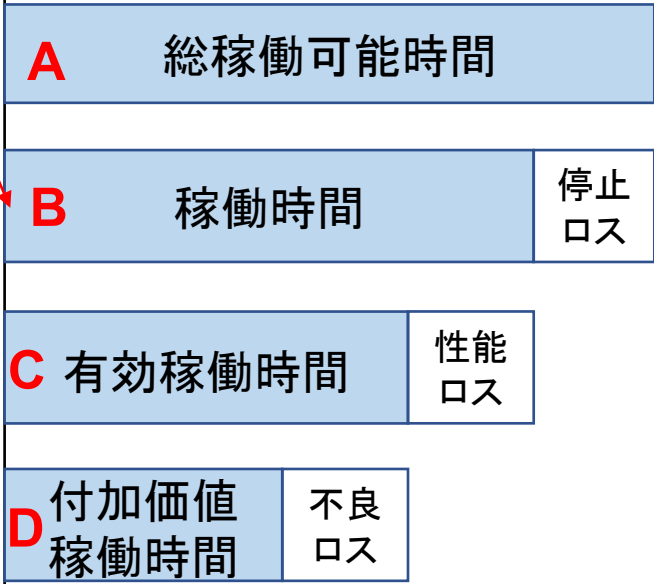
整理	不要なものを捨てる
整頓	いつでも取り出せる
清掃	職場をきれいに掃除
清潔	清浄さを維持
躰	ルールを守る

生産管理	チーム管理
	スキル管理
	5S
	作業管理
	設備管理
	現品管理
	品質管理
	工程管理
	購買管理
	物流管理
安全管理	

作業



設備



モノを探す、運ぶ、移動する等手持ちの状態

故障、切替調整、治具交換、立ち上がり

チョコ停、速度低下

不良手直し

設備総合効率 = 時間稼働率 × 性能稼働率 × 良品率

$$= \frac{B}{A} \times \frac{C}{B} \times \frac{D}{C} = \frac{D}{A}$$

生産管理	チーム管理
	スキル管理
	5S
	作業管理
	設備管理
	現品管理
	品質管理
	工程管理
	購買管理
	物流管理
	安全管理

- ・あるべきものがあるべき場所にある
不良品、検査前品、合格品の置き場 ← 5S
- ・台帳、システムと一致

- ・QC(Quality control)活動
- ・TOC(Total Quality control)
- ・シックスシグマ活動
- ・QC7つ道具

- ・作業計画 → 作業指示 → 作業実施 → 実績収集
- ・実績管理、進捗管理、実績評価

- ・Quality・・・納品物が全品良品 ← 外注業者の指導
- ・Cost・・・原価管理、コストダウン
- ・Delivery・・・納期管理(納期調整、納期督促)
- ・外部業者と計画共有

購買： 購入品目選別、供給業者選別
 調達： 発注、納期管理

- ・工場内物流
マテリアルハンドリング(マテハン)
レイアウト
- ・工場外物流
 - ① 調達物流管理
 - ② 販売物流管理
 - ③ 回収物流管理

- ・作業管理
安全性確保、防護具
ヒヤリハット
- ・作業環境管理
- ・健康管理
定期検診、休日、超過勤務制限
精神面ケア