

見込み生産

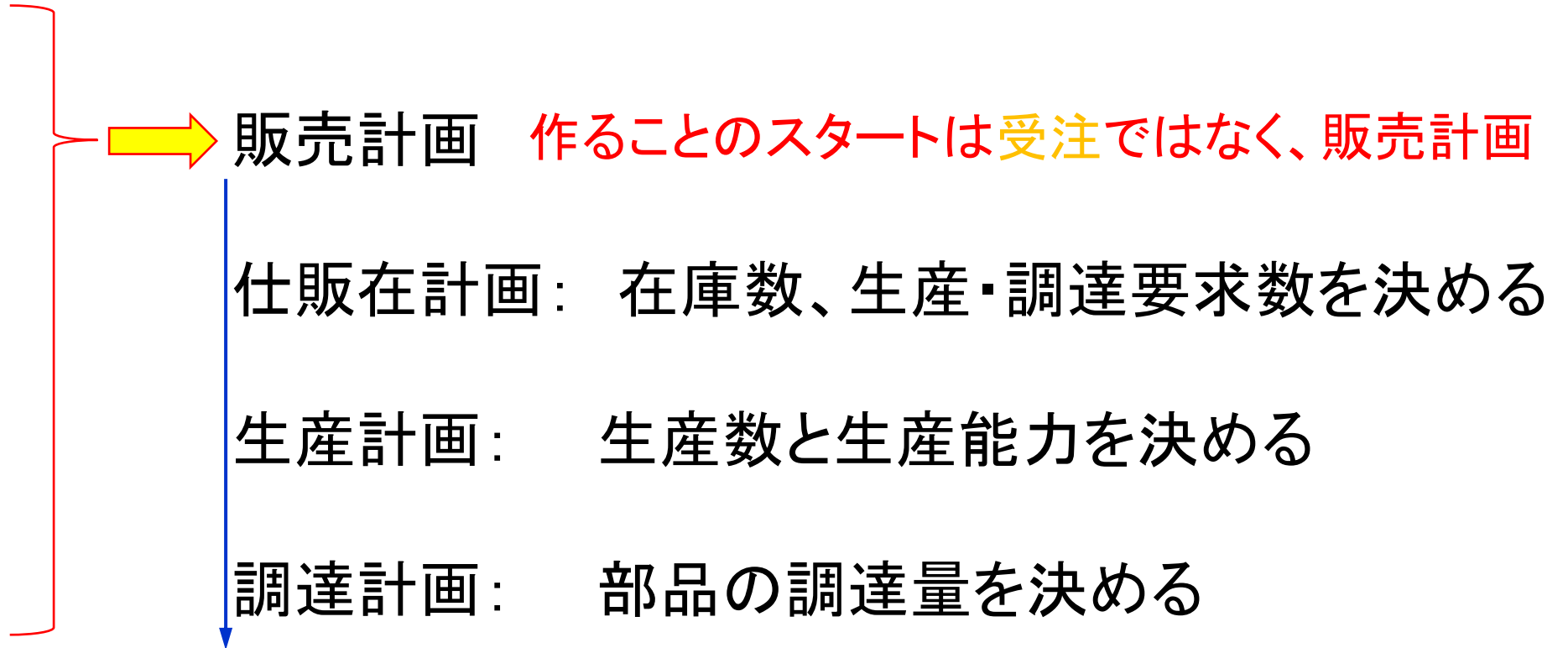
生産管理 三本柱	計画
	指示・実行統制
	進捗と実績を把握

①需要予測

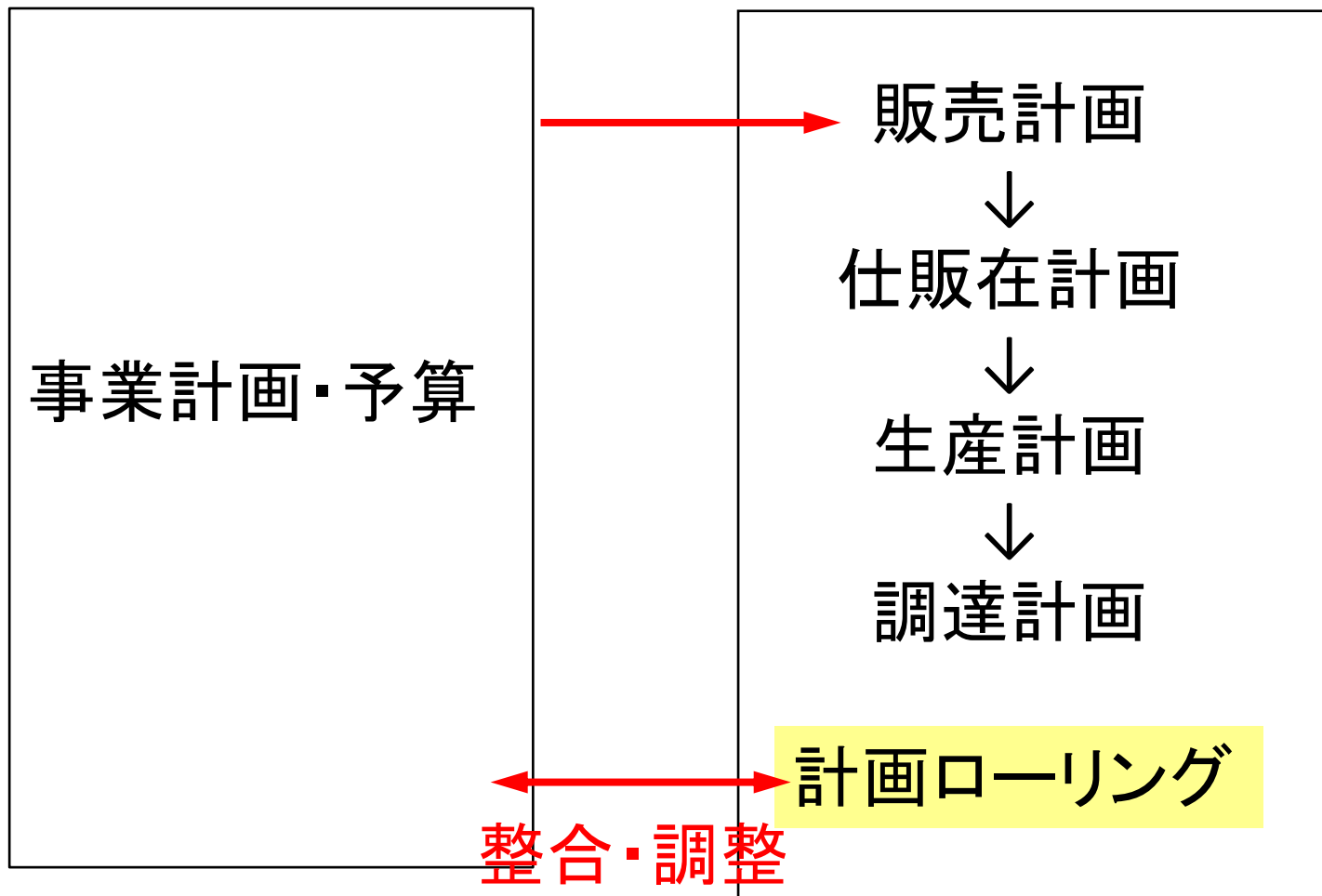
人的予測	
統計的 予測	移動平均
	指数平滑
	季節変動

②営業施策

③OEMからの受注

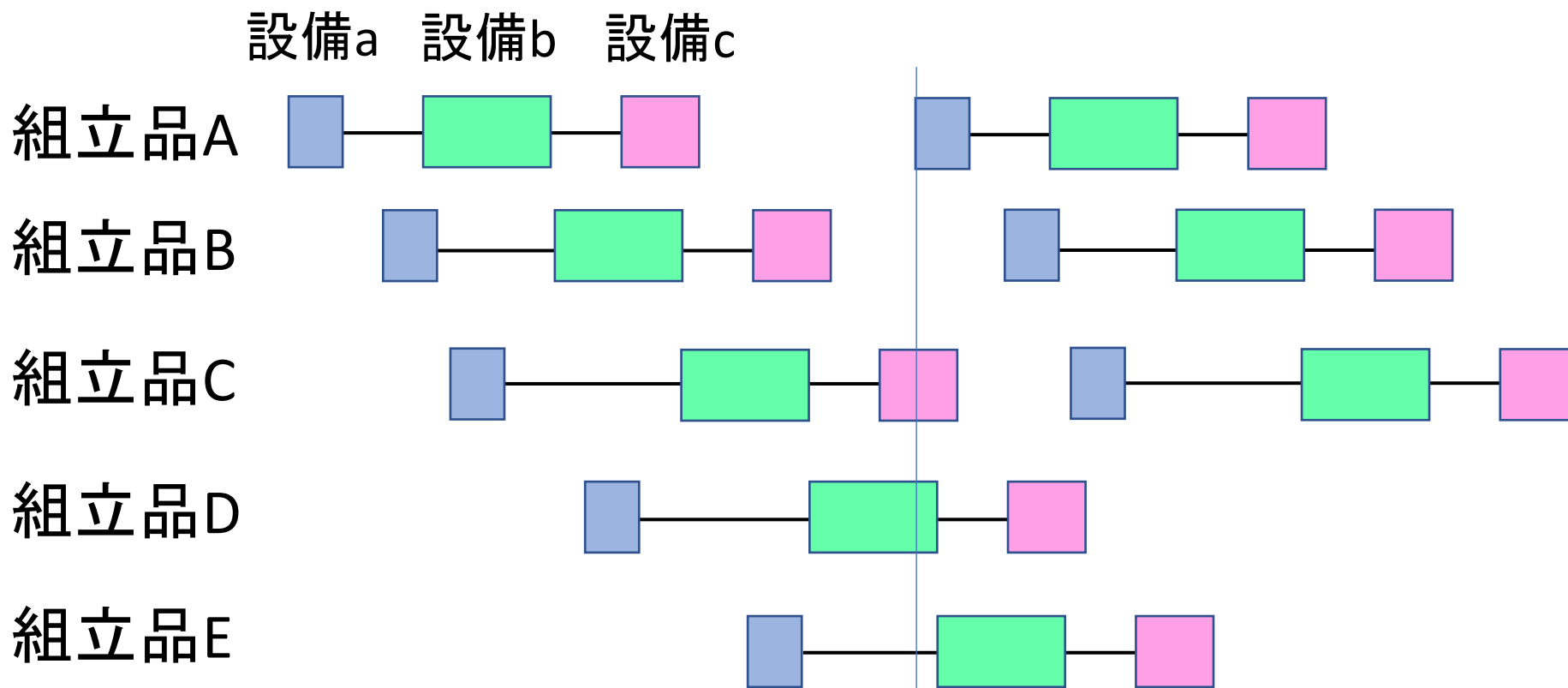


大日程計画(月次)



⇒ 中日程計画(週次)
ブレーキやアクセルをかける

小日程計画 ガントチャート



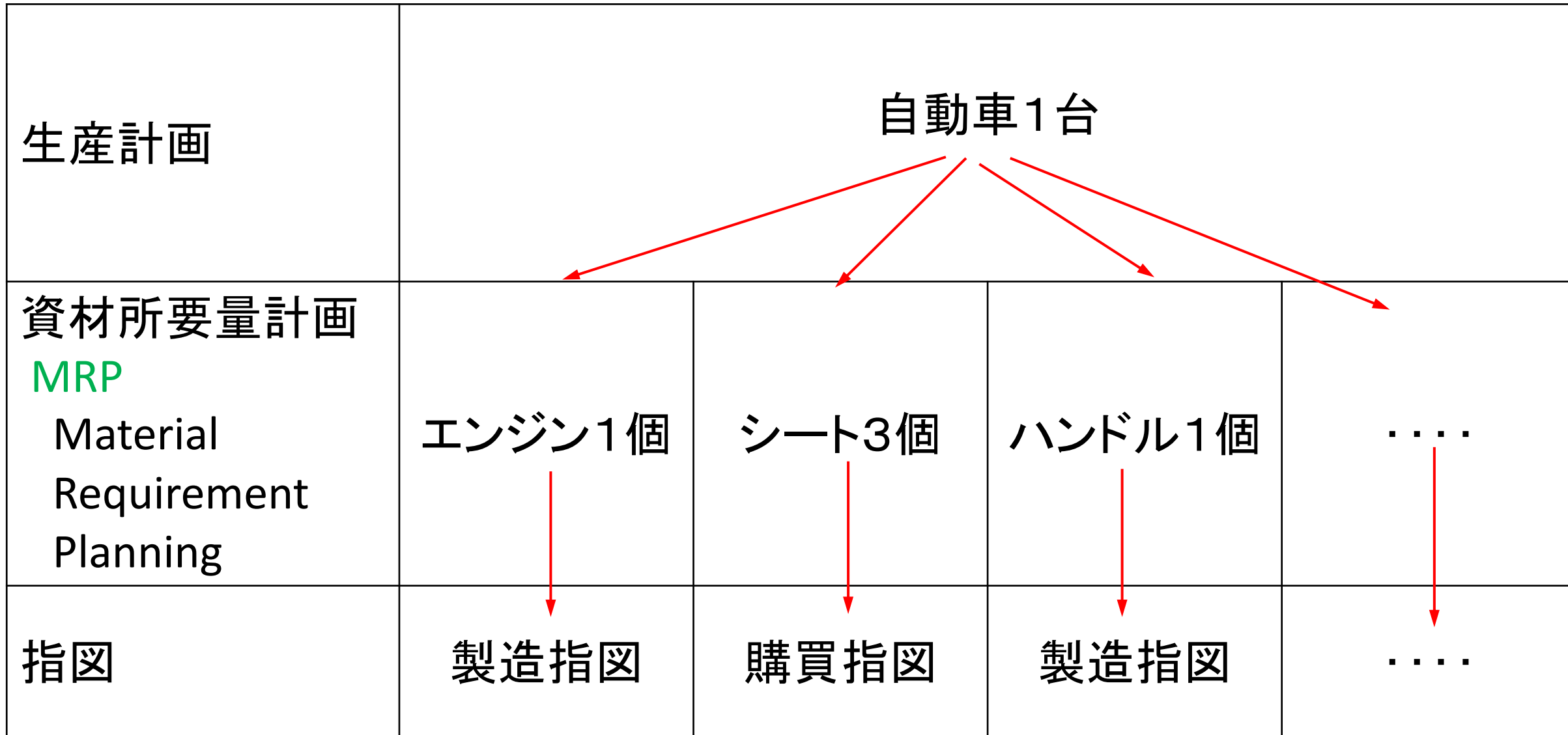
100%稼働

設備a

設備b

設備c

生産管理 三本柱	計画
	指示・実行統制
	進捗と実績を把握



生産管理 三本柱	計画
	指示・実行統制
	進捗と実績を把握

主要業績管理指標 (KPI: Key Performance Indicator)

現場管理

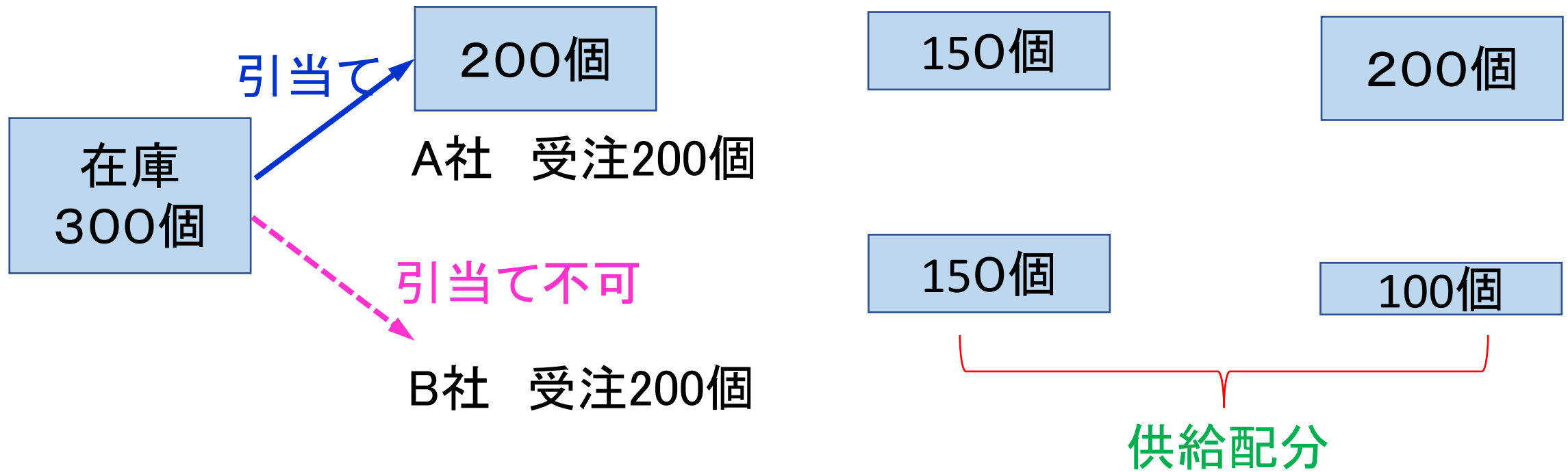
在庫数、良品率、歩留まり、出勤率、出来高、納期遵守率、収率、工数
稼働率、仕掛数、合格率、直行率

生産管理

原材料、部品在庫金額、仕掛在庫金額、製品在庫金額、原価、廃棄金額
出荷金額、賃料



資材倉庫実績
生産実績
完成品在庫実績



バックオーダー管理 受注残として記録、解消を計画に盛り込む
件数管理、納期管理、解消日数管理など必要