

# PMBOK Guideに基づくプロジェクトの在り方

- ・業種問わず
- ・PMI(Project Management Institute:プロジェクトマネジメント協会)が作成

## PMBOK

### Project Management Body Of Knowledge

#### プロジェクト

独自のプロダクト、サービス、所産を創造するために実施する、有期性のある業務

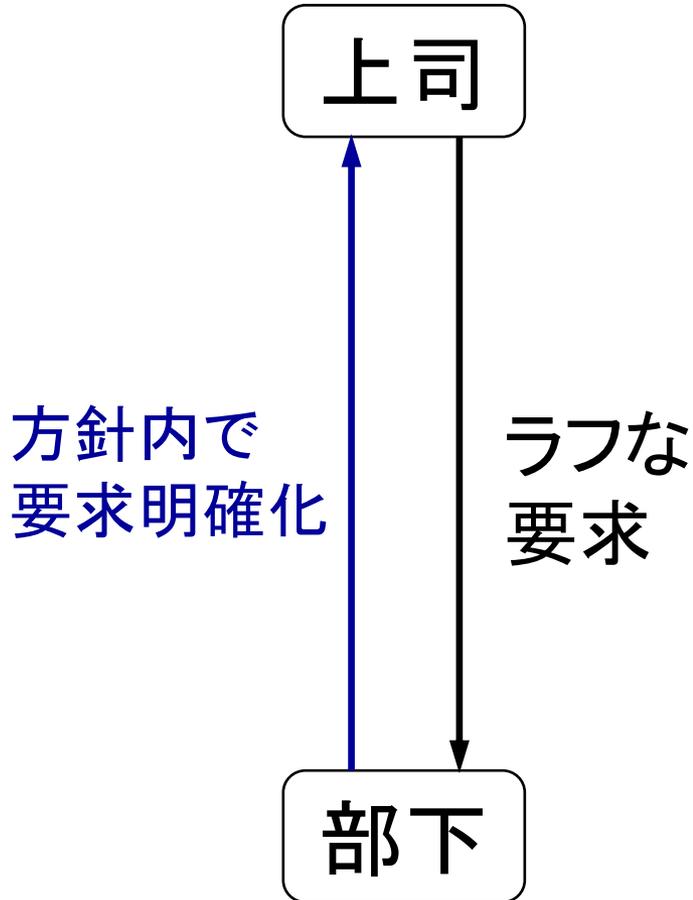
納期あり

プロジェクトにおける結果  
有形・無形OK

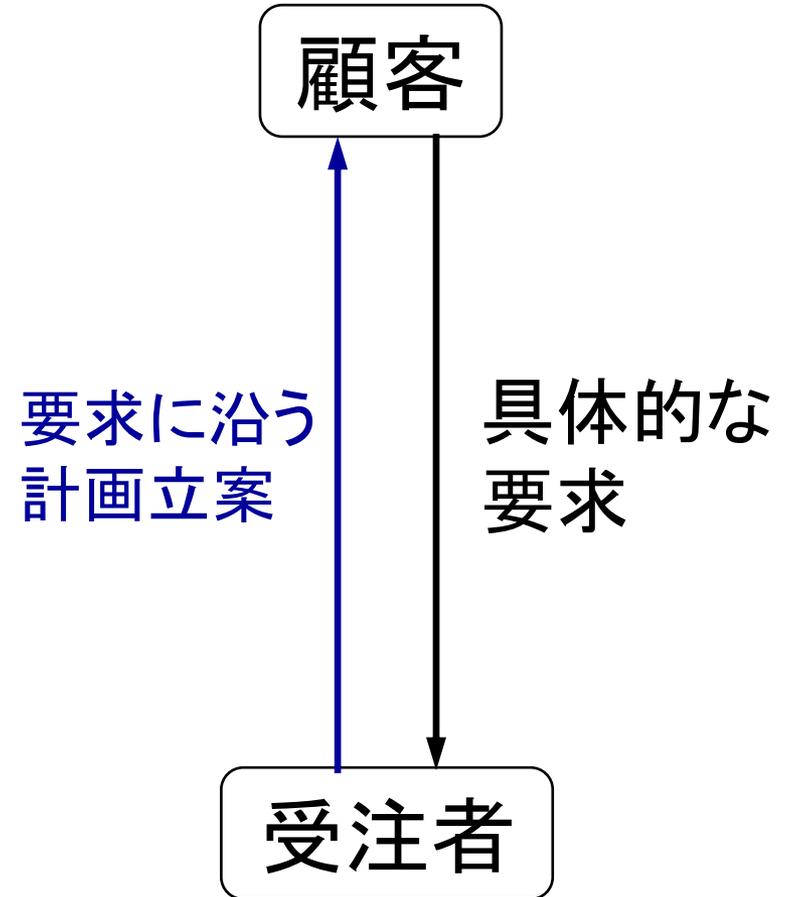
出典:「PMBOK 知識と手法がしっかりわかる教科書」

(著者:前田和哉 発行所:株式会社技術評論社)

# トップダウンプロジェクト



# ボトムアッププロジェクト



# プロジェクト依頼

プロジェクト  
マネージャー



- ・客観視できる視野
- ・正論と正解の判別
- ・高成果にする  
行動特性

- ・変化(母体に与える影響)
- ・機能横断(種々のスキル必要)
- ・リスク(内外の変化)

## 計画立案

### 制約条件

- ・スコープ(範囲)
- ・スケジュール(納期)
- ・コスト(予算)

Q:Quality(品質)

C:Cost(コスト)

D:Delivery(納期)

## 作業、状況確認

## 成果物

Deliverables

- ・スペシャリスト成果物  
仕様書、設計書、システム
- ・マネジメント成果物  
(プロジェクト進行上発生する文書)  
作業分解図、ガントチャート、課題管理表

PMO

Project Management Office

- ・支援型 ひな型、トレーニング提供  
効率良い手法開発
- ・コントロール型 コンプライアンス要求、監視
- ・指揮型 プロジェクトマネージャ派遣

プロジェクト開始 → プロジェクト → プロジェクト終了

ベネフィット？  
未実施の作業は？  
次のフェーズの準備は？

フェーズゲート

フェーズゲート

第1フェーズ

第2フェーズ

第3フェーズ

監視 { 立上げプロセス  
計画プロセス  
実行プロセス  
終結プロセス

中断

監視

立上げプロセス  
計画プロセス  
実行プロセス  
終結プロセス

中断

監視

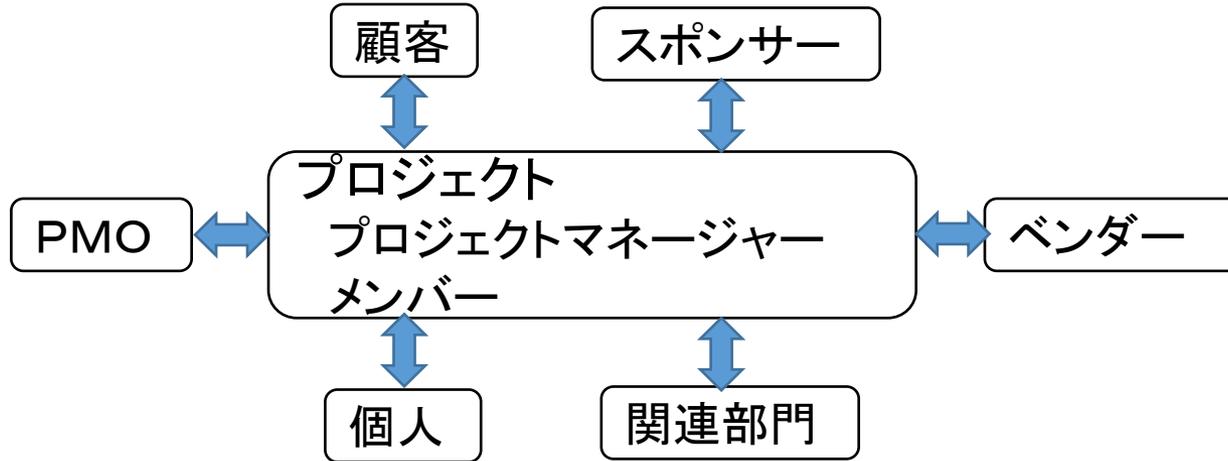
立上げプロセス  
計画プロセス  
実行プロセス  
終結プロセス

例 計画フェーズ

開発フェーズ

テストフェーズ

**ステークホルダー**：プロジェクトの意思決定、活動もしくは成果に影響したり、影響されたりする以下のグループあるいは個人



**テーラリング**：PMBOK Guide記載の以下の項目を参考に利用できる部分を適用すること

10の知識エリア	5つのプロセス群				
	立ち上げ	計画	実行	監視コントロール	終結
総合マネジメント					
スコープ・マネジメント					
スケジュール・マネジメント					
コスト・マネジメント					
品質					
資源					
コミュニケーション					
リスク					
調達					
ステークホルダー					